



Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ» (СПбГЭУ)
ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ –
«ВЫСШАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ШКОЛА»
(ИДПО – «ВЭШ»)

ПРИМЕРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН
ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ
МАСТЕР ДЕЛОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
ЕМВА «УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ»

на 2026/2028 учебный год

№ п/п	Наименование разделов/блоков и дисциплин	Всего, часов*	в том числе		Форма аттестации
			аудиторных, час.	сам. работа, час.	
1. БАЗОВЫЙ БЛОК. Среда бизнеса		212	96	116	
1.1.	ЕМВА-старт	4	4	–	Входное тестирование
1.2.	Управленческая экономика (микро- и макроэкономика для руководителей)	52	20	32	Зачет
1.3.	Математика и статистика в управлении	56	20	36	Зачет
1.4.	Бухгалтерский учет для руководителей	56	24	32	Зачет
1.5.	ESG-принципы устойчивого развития бизнеса	28	12	16	Зачет
1.6.	Мастер-класс «ESG в России: кейсы из управленческих практик»	4	4	–	–
1.7.	Мастер-класс «Цифровизация и системы управления»	4	4	–	–
1.8.	Деловая игра «Среда бизнеса»	8	8	–	–
2. ОСНОВНОЙ БЛОК. Управление бизнесом		988	472	516	
2.1.	Модуль «Организация и стратегия»	248	120	128	
2.1.1.	Управленческие компетенции руководителя	40	16	24	Зачет
2.1.2.	Стратегическое управление	80	36	44	Курсовая работа, зачет
2.1.3.	Организационный дизайн и управление изменениями	76	36	40	Курсовая работа, зачет
2.1.4.	Стратегическое управление персоналом	32	12	20	Зачет
2.1.5.	Мастер-класс «Лидерство как фактор успешности управления бизнесом»	8	8	–	–
2.1.6.	Деловая игра «Стратегический рефрейминг»	8	8	–	–
Комплексный экзамен по модулю		4	4	–	Экзамен
2.2.	Модуль «Маркетинг»	156	80	76	
2.2.1.	Философия и стратегия маркетинга	48	24	24	Зачет
2.2.2.	Дизайн-мышление и маркетинг инноваций	44	20	24	Зачет
2.2.3.	Клиентоориентированное бизнес-моделирование	52	24	28	Курсовая работа, зачет
2.2.4.	Мастер-класс «Маркетинг-аналитика и стратегический маркетинг»	4	4	–	–
2.2.5.	Мастер-класс «Как построить сильный бренд в B2B-сфере»	4	4	–	–
Комплексный экзамен по модулю		4	4	–	Экзамен
2.3.	Модуль «Финансы»	220	88	132	
2.3.1.	Управленческий учет и бюджетирование	60	24	36	Зачет
2.3.2.	Анализ финансово-хозяйственной деятельности	60	24	36	Зачет
2.3.3.	Управление финансами компании	56	20	36	Зачет
2.3.4.	Оценка эффективности инвестиционных проектов	40	16	24	Зачет
Комплексный экзамен по модулю		4	4	–	Экзамен

№ п/п	Наименование разделов/блоков и дисциплин	Всего, часов*	в том числе		Форма аттестации
			аудиторных, час.	сам. работа, час.	
2.4.	Модуль «Операционный менеджмент»	172	76	96	
2.4.1.	Управление операциями	80	36	44	Курсовая работа, зачет
2.4.2.	Производственный менеджмент	48	20	28	Зачет
2.4.3.	Управление качеством	40	16	24	Зачет
<i>Комплексный экзамен по модулю</i>		4	4	–	Экзамен
2.5.	Модуль «Правовая среда бизнеса»	88	36	52	
2.5.1.	Коммерческое право	48	20	28	Зачет
2.5.2.	Трудовое право	40	16	24	Зачет
2.6.	Модуль «Международный опыт в управлении бизнесом»	64	32	32	Экзамен (групповой кейс)
2.7.	Модуль «Личностный рост и развитие управленческих компетенций»	40	40	–	–
2.7.1.	Тренинг «Командная форма горизонтального взаимодействия в организации: преимущества и ограничения»	8	8	–	–
2.7.2.	Тренинг «Критическое мышление и принятие управленческих решений в условиях неопределенности»	8	8	–	–
2.7.3.	Тренинг «Власть, влияние и лидерство в современной управленческой практике»	8	8	–	–
2.7.4.	Тренинг «Управление конфликтами»	8	8	–	–
2.7.5.	Тренинг «Презентационные практики в публичной деятельности руководителя»	8	8	–	–
3. БЛОК СПЕЦИАЛИЗАЦИИ		192	96	96	
3.1.	В рамках третьего-четвертого семестра программы слушатели выбирают одну из пяти специализаций: • Управление компанией. • Корпоративные финансы. • Корпоративный маркетинг. • Управление человеческими ресурсами. • Цифровая трансформация бизнеса. Перечень дисциплин конкретной специализации определяется с учетом профиля слушателей группы	192	96	96	Комплексный экзамен
4. ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК		240	100	140	
4.1.	Деловой английский язык	240	100	140	Зачет
5. ПОДГОТОВКА ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ (ИАР)		166	38	128	
5.1.	Методология исследования и представление его результатов	16	8	8	–
5.2.	Индивидуальное консультирование	30	30	–	–
5.3.	Подготовка итоговой аттестационной работы	120	–	120	–
6. ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ		13	13	–	
6.1.	Итоговый комплексный экзамен	4	4	–	Экзамен
6.2.	Итоговый групповой кейс	8	8	–	Экзамен (групповой кейс)
6.3.	Защита итоговой аттестационной работы	1	1	–	Защита ИАР
ИТОГО		1811	815	996	

* Программа реализуется в том числе с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в соответствии с договором об оказании дополнительных образовательных услуг.

** Тематика мастер-классов может изменяться в зависимости от состава конкретной группы слушателей.

Руководитель программы:

**научный руководитель ИДПО – «ВЭШ» СПбГЭУ,
д.э.н., профессор Галенко В. П.**