



**МИНОБРНАУКИ РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ**  
**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**Институт дополнительного профессионального образования –**  
**«ВЫСШАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ШКОЛА»**  
**(ИДПО – «ВЭШ»)**

**ПРИМЕРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
**ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ**  
**«ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»**  
на 2026/2027 учебный год

№ п/п	Наименование разделов/блоков и дисциплин	Всего, часов*	в том числе		Форма аттестации
			аудиторных, час.	сам. работа, час.	
<b>1. МОДУЛЬ «Стратегическое планирование и развитие»</b>		<b>84</b>	<b>60</b>	<b>24</b>	
1.1.	Современная организация здравоохранения и государственная политика	4	4	–	–
1.2.	Стратегическое планирование и бизнес-моделирование	20	16	4	Экзамен
1.3.	Управление медицинской организацией: системный подход и управленческие решения	16	12	4	Экзамен
1.4.	Сценарное планирование в здравоохранении	12	8	4	Зачет
1.5.	Бенчмаркинг в здравоохранении	8	4	4	–
1.6.	Управление изменениями и стратегические альтернативы	16	12	4	Зачет
1.7.	Проектная работа (сквозной проект): выбор темы, стратегический анализ, концепция	8	4	4	–
<b>2. МОДУЛЬ «Финансы, право и управление ресурсами»</b>		<b>96</b>	<b>76</b>	<b>20</b>	
2.1.	Экономика и финансирование здравоохранения	14	12	2	Зачет
2.2.	Финансовый менеджмент и бюджетирование организаций здравоохранения	16	12	4	Экзамен
2.3.	Управленческий учет и анализ в медицине	14	12	2	Экзамен
2.4.	Основы правового регулирования в здравоохранении России (лицензирование, проверки, юридические риски)	8	8	–	Зачет
2.5.	Контрактная система и тендеры (44-ФЗ, 223-ФЗ, ЕИС)	14	12	2	Зачет
2.6.	Управление имуществом: закупки медоборудования и расходных материалов	16	12	4	Зачет
2.7.	Проектная работа (сквозной проект): финансовая модель, правовая экспертиза, план закупок	14	8	6	–
<b>3. МОДУЛЬ «Операционная деятельность, менеджмент качества и управление персоналом»</b>		<b>88</b>	<b>68</b>	<b>20</b>	
3.1.	Управление операционной деятельностью в сфере медицинских услуг	16	12	4	Зачет
3.2.	Менеджмент качества и безопасность медицинской деятельности	14	12	2	Зачет

№ п/п	Наименование разделов/блоков и дисциплин	Всего, часов*	в том числе		Форма аттестации
			аудиторных, час.	сам. работа, час.	
3.3.	Бережливые технологии и стандарты обслуживания	12	8	4	Зачет
3.4.	Управление персоналом: найм, KPI, мотивация	14	12	2	Экзамен
3.5.	Корпоративная культура и HR-бренд	12	8	4	Зачет
3.6.	Лидерство и управление командой	10	8	2	Зачет
3.7.	Проектная работа (сквозной проект): операционный план, HR-стратегия, план по качеству	10	8	2	–
<b>4. МОДУЛЬ «Маркетинг, цифровизация и завершение проекта»</b>		<b>74</b>	<b>60</b>	<b>14</b>	
4.1.	Маркетинг медицинских услуг (B2C)	10	8	2	Зачет
4.2.	B2B-маркетинг в медицине (работа с ЛПУ, дистрибьюторами, врачами как ЛПР)	10	8	2	Зачет
4.3.	Управление репутацией и работа с отзывами	10	8	2	–
4.4.	Цифровые сервисы, ЭДО, телемедицина	8	8	–	–
4.5.	Технологии искусственного интеллекта в управлении организациями здравоохранения	8	8	–	Зачёт
4.6.	Информационно-аналитические системы и поддержка решений	8	8	–	Зачёт
4.7.	Проектная работа (сквозной проект): маркетинговый план, цифровые решения, доработка проекта	20	12	8	–
<b>Индивидуальное консультирование</b>		<b>10</b>	<b>–</b>	<b>10</b>	
<b>ВСЕГО</b>		<b>352</b>	<b>264</b>	<b>88</b>	
<b>5. ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ</b>		<b>16</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>Защита ИАР</b>
<b>ИТОГО</b>		<b>368</b>	<b>272</b>	<b>96</b>	

\* Программа реализуется в том числе с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в соответствии с договором об оказании дополнительных образовательных услуг.

**Руководитель программы:**

**канд. экон. наук, доцент Хутиева Елена Сергеевна.**